



# ផលប៉ះពាល់នៃជំងឺកូវីដ១៩ លើមណ្ឌលថែទាំកុមារ ដែលមានដំណើរការ និងទទួលបានមូលនិធិគាំទ្រពីឯកជន

ឯកសារសង្ខេបសម្រាប់ម្ចាស់ជំនួយ និងអ្នកគាំទ្ររបស់មណ្ឌលថែទាំកុមារនៅក្រៅប្រទេស

ឯកសារសង្ខេបនេះប្រើប្រាស់ទិន្នន័យ និងរបកគំហើញដែលទទួលបានពីរបាយការណ៍  
នៃការសិក្សាអំពីផលប៉ះពាល់នៃជំងឺកូវីដ១៩ លើមណ្ឌលថែទាំកុមារឯកជន



## សាវតារ

ជំងឺកូវីដ១៩ បានបង្កការខ្វះខាតដែលមិនធ្លាប់មានពីមុនមក នៅទូទាំងពិភពលោក។ រដ្ឋាភិបាលបានអនុវត្តវិធានការសុខភាពសាធារណៈយ៉ាងទូលំទូលាយ រួមមាន ការបញ្ជាឱ្យស្នាក់នៅផ្ទះ បម្រាមគោចរ និងការរឹតត្បិតលើការធ្វើដំណើរ។ វិធានការទាំងនេះមានផលប៉ះពាល់ដោយផ្ទាល់ និងដោយប្រយោលលើការថែទាំកុមារនៅក្នុងមណ្ឌល និងបានបង្ខំឱ្យមណ្ឌលថែទាំកុមារ (RCIs) ត្រូវប្រឈមមុខនឹងបញ្ហានិរន្តរភាព និងប្រសិទ្ធភាពនៃគំរូការថែទាំនៅតាមមណ្ឌល។

ការសិក្សានេះ គឺជាការស្រាវជ្រាវតាមបែបគុណភាពខ្នាតតូច ដែលបានរួមបញ្ចូលកិច្ចសម្ភាសន៍បែបពាក់កណ្តាលរចនាសម្ព័ន្ធចំនួន ២១ ជាមួយស្ថាបនិក អ្នកផ្តល់មូលនិធិ និងនាយកមណ្ឌលថែទាំកុមារនៅ ៧ ប្រទេស។ ការសិក្សានេះត្រូវបានរៀបរៀងឡើងដើម្បីស្វែងយល់ឱ្យកាន់តែច្បាស់អំពីផលប៉ះពាល់នៃជំងឺកូវីដ១៩លើប្រតិបត្តិការរបស់មណ្ឌលថែទាំកុមារ រួមមានការផ្តល់មូលនិធិ ការជួលបុគ្គលិក ការធ្វើការងារស្ម័គ្រចិត្ត ការថែទាំកុមារ ការអប់រំ ទំនាក់ទំនងគ្រួសារ និងសមាហរណកម្ម។ ការសិក្សានេះក៏ព្យាយាមស្វែងយល់ផងដែរ ថាតើជំងឺកូវីដ១៩ បានជំរុញឱ្យមានឱកាសថ្មីៗសម្រាប់ការស្វែងរកមតិគាំទ្រ ការបង្កើនការយល់ដឹង និងការចូលរួមរបស់ភាគីពាក់ព័ន្ធទាក់ទងនឹងការផ្លាស់ប្តូរ និងកិច្ចប្រឹងប្រែងក្នុងការធ្វើកំណែទម្រង់ការថែទាំ ដែរឬទេ។

## សេចក្តីសង្ខេបអំពីគំហើញសំខាន់ៗសម្រាប់ម្ចាស់ជំនួយ និងអ្នកគាំទ្ររបស់មណ្ឌលថែទាំកុមារ

### ១. ការផ្តល់មូលនិធិ



**៧៦%** នៃមណ្ឌលដែលចូលរួម បានទទួលមូលនិធិពីប្រភពប្រាក់ចំណូលនៅក្រៅប្រទេសទាំងស្រុង

**៨១%** នៃអ្នកចូលរួម បានអះអាងជំងឺកូវីដ១៩ មានផលប៉ះពាល់លើស្ថានភាពហិរញ្ញវត្ថុរបស់មណ្ឌល

**៤៧,៦%** បានឆ្លងកាត់ការបាត់បង់ការផ្តល់មូលនិធិពីម្ចាស់ជំនួយអន្តរជាតិ

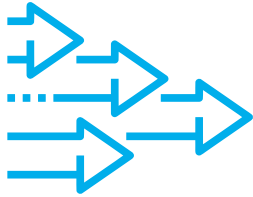
**៣៨%** បានឆ្លងកាត់ការបាត់បង់ចំណូលពីសកម្មភាពបង្កើតប្រាក់ចំណូល

**៥២,៣%** បានឆ្លងកាត់ការបាត់បង់ប្រាក់ចំណូលពីការស្ម័គ្រចិត្ត/ការធ្វើទស្សនកិច្ចនៅមណ្ឌលកុមារកំព្រា

**ការស្វែងយល់ស៊ីជម្រៅ ៖**

ចំណូលពីសកម្មភាពបង្កើតប្រាក់ចំណូល គឺជាចរន្តនៃប្រាក់ចំណូលដែលរងការប៉ះទង្គិចយ៉ាងឆាប់រហ័សបំផុតនៅពេលចាប់ផ្តើមមានជំងឺរាតត្បាតសកល។ អ្នកចូលរួមគ្រប់រូបដែលធ្វើសកម្មភាពបង្កើតប្រាក់ចំណូល បានរាយការណ៍ថាប្រាក់ចំណូលមានការធ្លាក់ចុះ។ គំរូនៃការផ្តល់មូលនិធិដែលពឹងផ្អែកលើការបរិច្ចាគតែមួយលើក ឬការបរិច្ចាគមិនទៀងទាត់ពីម្ចាស់ជំនួយនៅក្រៅប្រទេស (ដូចជា ពីព្រឹត្តិការណ៍កៀរគរប្រាក់ចំណូល ការចូលរួមជាវគ្គ និងអ្នកស្ម័គ្រចិត្ត/ភ្ញៀវ ជាដើម) ទទួលរងផលប៉ះពាល់ធ្ងន់ធ្ងរជាងគំរូនៃការផ្តល់មូលនិធិ ដែលពឹងផ្អែកលើការផ្តល់ជូនដ្ឋានទៀងទាត់។ ទោះបីយ៉ាងណាក៏ដោយ អ្នកកៀរគរមូលនិធិដែលមានទំនាក់ទំនងជាមួយម្ចាស់ជំនួយ និងអ្នកឧបត្ថម្ភក្នុង អាចបន្ថយបន្ថយផលប៉ះពាល់នៃផលវិបាកផ្នែកសេដ្ឋកិច្ចនៃជំងឺកូវីដ១៩ លើការបរិច្ចាគ បានល្អប្រសើរជាង។

ជាទូទៅអ្នកចូលរួមបានទទួលស្គាល់ថាគំរូនៃការផ្តល់មូលនិធិដែលមានស្រាប់ ជាពិសេសគំរូដែលពឹងផ្អែកលើការបរិច្ចាគពីក្រៅប្រទេសពុំមាននិរន្តរភាពនោះទេ។ ប្រមាណមួយភាគបីនៃអ្នកពាក់ព័ន្ធ (២៨,៦%) កំពុងមានគម្រោងកាត់បន្ថយការពឹងផ្អែកលើការបរិច្ចាគពីក្រៅប្រទេសរបស់ពួកគេ និងកំពុងស្វែងរកគំរូផ្តល់មូលនិធិដែលមាននិរន្តរភាពជាងនេះ។ របកគំហើញទាំងនេះបំពេញបន្ថែមលើភស្តុតាងដែលមានស្រាប់ ការវិភាគថ្លៃដើម-ផលចំណេញ កាលពីមុន ដែលបានបង្ហាញថា គំរូនៃការផ្តល់សេវាតាមសហគមន៍ និងតាមគ្រួសារ មានភាពអំណោយផលផ្នែកហិរញ្ញវត្ថុច្រើនជាងគំរូនៃការថែទាំតាមមណ្ឌល។



**ជំហានបន្ទាប់៖**

ជំងឺកូវីដ១៩ បានបង្កើតឱកាសដ៏ពិសេសមួយ និងចំណាប់អារម្មណ៍របស់ម្ចាស់ជំនួយ ក្នុងការត្រួតពិនិត្យនិរន្តរភាពផ្នែកហិរញ្ញវត្ថុនៃគំរូការថែទាំតាមមណ្ឌល។ ទោះបីយ៉ាងណាក៏ដោយ ម្ចាស់ជំនួយគួរតែត្រូវបានលើកទឹកចិត្តឲ្យត្រួតពិនិត្យទាំងនិរន្តរភាពផ្នែកហិរញ្ញវត្ថុ រួមជាមួយនិរន្តរភាពនៃផលប៉ះពាល់លើកុមារផងដែរ (ពីចំណុចទាំងពីរនេះពឹងផ្អែកលើគ្នាទៅវិញទៅមក នៅពេលបង្កើតគំរូនៃការថែទាំដែលមាននិរន្តរភាពសម្រាប់កុមារ)។ ការពិចារណាអំពីនិរន្តរភាពផ្នែកហិរញ្ញវត្ថុក៏គួរតែត្រូវបានប្រើប្រាស់ជាកត្តាជម្រុញឲ្យម្ចាស់ជំនួយ/អ្នកគាំទ្រ ត្រួតពិនិត្យការកែប្រែសក្តានុពលនៃគំរូការថែទាំផងដែរ។

**២. ភាពចាំបាច់នៃការថែទាំនៅតាមមណ្ឌល**

**៧៦,២%**

នៃអ្នកចូលរួមបានចង្អុលបង្ហាញអំពីការថយចុះនៃចំនួនកុមារដែលស្ថិតនៅក្នុងការថែទាំក្នុងអំឡុងពេលមានជំងឺរាតត្បាតសកល

**៣៦,៦%**

ជារួម គេបានប៉ាន់ស្មានថា ៣៦,៦% នៃកុមារនៅក្នុង មណ្ឌលដែលបានចូលរួមទាំងអស់ បានត្រឡប់ទៅកាន់គ្រួសាររបស់ពួកគេវិញជាបណ្តោះអាសន្ន ឬជាអចិន្ត្រៃយ៍ ក្នុងអំឡុងពេលមានជំងឺរាតត្បាតសកល

**៦១,៩%**

បាននិយាយថា កុមារទាំងនេះ មួយចំនួនបានធ្វើសមាហរណកម្មជាអចិន្ត្រៃយ៍ និងថាក្នុងចំណោមករណីទាំងនេះ មានពាក់កណ្តាល ដែលការធ្វើសមាហរណកម្មមិនបានគ្រោងទុកជាមុននោះទេ។

**៣៨%**

មានអ្នកចូលរួមតែ ៣៨% ប៉ុណ្ណោះដែលបានផ្តល់ជំនួយផ្នែកហិរញ្ញវត្ថុ ឬសម្ភារដែលកុមារដែលបានត្រឡប់ទៅផ្ទះវិញ

**៥៣,៨%**

ទោះបីជាមានការលើកឡើងបែបនេះ និងមានកង្វះខាតការធ្វើផែនការសមាហរណកម្មក៏ដោយក៏ ៥៣,៨% នៃអ្នកចូលរួមបាននិយាយថា ពុំមានការរាយការណ៍អំពីកង្វល់ណាមួយនោះទេ ៣៨,៥%

**៣៨,៥%**

បានរាយការណ៍ អំពីកង្វល់ផ្នែកសុខុមាលភាព (ភាគច្រើនបានកត់សម្គាល់លើការស្រកទម្ងន់ ការឡើងទម្ងន់ និងការហាត់ប្រាណមិនបានគ្រប់គ្រាន់) និងមានអ្នកចូលរួមតែម្នាក់ប៉ុណ្ណោះ (៥%)

**៥%**

បានរាយការណ៍ អំពីកង្វល់លើកិច្ចការពារកុមារដែលត្រូវបានលើកឡើងដោយអាជ្ញាធរ

**១៤%**

នៃអ្នកចូលរួមកំពុងតែពិចារណាអំពីការផ្លាស់ប្តូរទៅកាន់កម្មវិធីដែលពួកគេអាចនឹងគាំទ្រឲ្យកុមារចូលរៀននៅសាលារៀនក្នុងមូលដ្ឋាន និងទទួលការអប់រំនៅក្នុងសហគមន៍របស់ពួកគេផ្ទាល់។

**ការស្វែងយល់ស៊ីជម្រៅ៖**

ស្របតាមទិន្នន័យជាសកល ការស្វែងយល់ស៊ីជម្រៅបានបង្ហាញថា កុមារត្រូវបានបំបែកពីគ្រួសារ និងដាក់នៅក្នុងមណ្ឌលដោយពុំមានភាពចាំបាច់ជាមួយនឹងមូលហេតុសមស្របសម្រាប់ការអនុញ្ញាតឲ្យចូលទទួលយកការថែទាំ រួមទាំង ការរៀបរាប់លម្អិតអំពីភាពជាកុមារកំព្រា ការមិនអើពើ ឬអន្តរាគមន៍ ឬអសមត្ថភាពរបស់គ្រួសារដោយសារភាពក្រីក្រនោះទេ។ ការរៀបរាប់លម្អិតទាំងនេះមានការប្រកួតប្រជែង ក្នុងអំឡុងពេលមានជំងឺរាតត្បាតសកល ដោយការធ្វើសមាហរណកម្មទទួលបានជោគជ័យនៅក្នុងករណីជាច្រើន។ អ្នកចូលរួមមួយចំនួនបានបង្ហាញអំពីភាពភ្ញាក់ផ្អែកនៅកម្រិតដែលគ្រួសារ រួមទាំងសាខាញាតិផងដែរ អាចផ្តល់ការថែទាំដល់កុមារបានយ៉ាងគ្រប់គ្រាន់ សូម្បីតែក្នុងអំឡុងពេលនៃការបិទខ្ទប់។

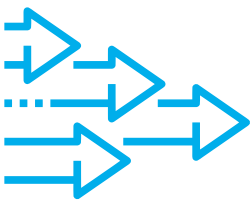
**“ អ្វីដែលយើងបានសិក្សាស្វែងយល់គឺថា គ្រួសារអាចធ្វើបាន សូម្បីតែនៅក្នុងស្ថានភាពអាត្រក់បំផុតក៏ដោយ ដែលកាលពីមុនយើងគិតថាវាមិនអាចទៅរួចនោះទេ។ ”**

បទពិសោធន៍នៅក្នុងពេលមានជំងឺរាតត្បាតសកលនេះ បានធ្វើឲ្យភាគីពាក់ព័ន្ធមួយចំនួនមានភាពបើកចំហរនៅក្នុងការពិភាក្សាអំពីការថែទាំនៅតាមគ្រួសារ និងការពង្រឹងចំណងគ្រួសារខ្លាំងជាងមុន ដែលជាជម្រើសជំនួសឲ្យការថែទាំនៅតាមមណ្ឌល។ វាបានផ្តល់ឱកាសឲ្យអ្នកចូលរួមមួយចំនួនមើលឃើញថា ការធ្វើសមាហរណកម្មអាចដំណើរការទៅបាន នៅក្នុងស្ថានភាពដែលពួកគេអាចចាត់ទុកថាមានការលំបាកយ៉ាងខ្លាំង។ វាបានធ្វើឲ្យពួកគេទទួលស្គាល់ថា ជាញឹកញាប់ មានកិច្ចការជាច្រើនទៀតដែលពួកគេអាចធ្វើបាន ដើម្បីគាំទ្រដល់កុមារនៅក្នុងការធ្វើសមាហរណកម្មជាមួយគ្រួសារ និងថា នៅក្នុងករណីជាច្រើន ការថែទាំនៅក្នុងមណ្ឌលត្រូវបានអូសបន្លាយចំពោះកុមារដែលប្រសិនបើមានការគាំទ្រត្រឹមត្រូវ ពួកគេអាចត្រឡប់ទៅកាន់គ្រួសាររបស់ពួកគេវិញបាន។ ចំណុចនេះរួមបញ្ចូលទាំងភាគីពាក់ព័ន្ធជាច្រើន ដែលកុមារត្រូវបានដាក់ឲ្យនៅក្នុងមណ្ឌល ជាចម្បង គឺដើម្បីការអប់រំ ដែលនៅពេលនេះមានភាពមិនច្បាស់លាស់អំពីសុពលភាពនៃការបំបែកពីគ្រួសារដើម្បីគោលបំណងនេះ។



**អត្ថន័យ៖**

របកគំហើញទាំងនេះមានសារប្រយោជន៍ចំពោះម្ចាស់ជំនួយ និងអ្នកស្វែងរកមតិគាំទ្រដែលមានចំណាប់អារម្មណ៍លើការគាំទ្រការផ្លាស់ប្តូរទៅជាការផ្តល់សេវាថែទាំដែលមិននៅក្នុងមណ្ឌល ប៉ុន្តែមានភាពស្ទើរស្មើគ្នាក្នុងការសន្ទនាជាមួយម្ចាស់ជំនួយ។ នេះអាចបណ្តាលមកពីការមានការរារាំងពីម្ចាស់ជំនួយលើបញ្ហានៃការផ្លាស់ប្តូរនេះ ឬមានភាពស្ទើរស្មើគ្នានៅក្នុងចំណោមម្ចាស់ជំនួយ នៅក្នុងការលើកឡើងអំពីទស្សនវិស័យរបស់ពួកគេចំពោះអង្គការដែលអនុវត្តនៅក្នុងមូលដ្ឋាន។ បទពិសោធន៍នៅក្នុងអំឡុងពេលមានការរាតត្បាតនៃជំងឺកូវីដ១៩ បានផ្លាស់ប្តូរទស្សនវិស័យរបស់ភាគីពាក់ព័ន្ធមួយចំនួន និងបានបណ្តាលឲ្យមានការបើកចំហចំពោះការពិភាក្សាអំពីការកែប្រែកាន់តែខ្លាំងឡើង ដោយមិនចាំបាច់ធ្វើឲ្យការកែប្រែទាំងនេះមានភាពស្របគ្នានឹងអត្ថន័យនៃគំរូអតីតកាលនោះទេ។ ការណ៍នេះអាចកាត់បន្ថយការទប់ទល់ និងការពារ ដើម្បីឆ្ពោះទៅរកការកែប្រែគំរូនៃការថែទាំ។



**ជំហានបន្ទាប់ ៖**

ជំងឺកូវីដ១៩ បានបង្កើតឱកាសដ៏ពិសេសមួយ និងចំណាប់អារម្មណ៍របស់ម្ចាស់ជំនួយក្នុងការត្រួតពិនិត្យនិរន្តរភាពផ្នែកហិរញ្ញវត្ថុនៃគំរូការថែទាំនៅតាមមណ្ឌល។ ទោះបីជាយ៉ាងណាក៏ដោយ ម្ចាស់ជំនួយគប្បីត្រូវបានលើកទឹកចិត្តឲ្យត្រួតពិនិត្យទាំងនិរន្តរភាពផ្នែកហិរញ្ញវត្ថុ ព្រមទាំងនិរន្តរភាពនៃផលប៉ះពាល់លើកុមារផងដែរ ( ពិច័ណ្ឌចទាំងពីរនេះពឹងផ្អែកគ្នាទៅវិញទៅមក នៅពេលបង្កើតគំរូនៃការថែទាំដែលមាននិរន្តរភាពសម្រាប់កុមារ )។ ការពិចារណាអំពីនិរន្តរភាពផ្នែកហិរញ្ញវត្ថុក៏គួរតែត្រូវបានប្រើប្រាស់ជាកត្តាជម្រុញឲ្យម្ចាស់ជំនួយ/អ្នកគាំទ្រ ត្រួតពិនិត្យការកែប្រែជាសក្តានុពលនៃគំរូការថែទាំផងដែរ។



**៣. ការឆ្លុះបញ្ចាំង និងផែនការសម្រាប់អនាគត**



**៩០,៥%**

នៃអ្នកដែលត្រូវបានសម្ភាស បានអះអាងថា ជំងឺកូវីដបានជំរុញឲ្យមានការឆ្លុះបញ្ចាំងខ្លះៗ និងបានបង្កើតឱកាសសម្រាប់ពិចារណា ឬអនុវត្តការផ្លាស់ប្តូរ ឬការកែសម្រួល

**៣៣,៣%**

នៃអ្នកចូលរួមកំពុងពិចារណាកែប្រែគំរូនៃការថែទាំរបស់ពួកគេ រួមទាំង ការបិទ ឬការប្តូរទៅប្រើសេវានៅតាមសហគមន៍ និងនៅតាមគ្រួសារវិញ

**១៩%**

នៃអ្នកចូលរួមកំពុងពិចារណាផ្លាស់ប្តូរទិដ្ឋភាពនៃការផ្តល់សេវា ឬកម្មវិធីដែលមានកម្រិត ដូចជា ការបង្កើនបំណិនជីវិត និងឱកាសទទួលបានការបណ្តុះបណ្តាលវិជ្ជាជីវៈ ឬពង្រឹងសេវារបស់អ្នកចាកចេញពីការថែទាំជាដើម

**ការស្វែងយល់ស៊ីជម្រៅ ៖**

កម្រិតនៃបទពិសោធន៍ដែលអ្នកចូលរួមបានឆ្លងកាត់នៅក្នុងអំឡុងពេលមានជំងឺរាតត្បាតសកល ត្រូវបានបកស្រាយជាផែនការកែប្រែគំរូនៃការថែទាំដែលមានការប្រែប្រួល និងហាក់បីដូចជា ទទួលរងឥទ្ធិពល ថាភាគីពាក់ព័ន្ធមានទំនួលខុសត្រូវផ្នែកកៀរគរមូលនិធិ ដែរឬទេ។ ចំពោះអ្នកដែលមានទំនួលខុសត្រូវផ្នែកកៀរគរថវិកា របកគំហើញបង្ហាញថា សមត្ថភាពក្នុងការបង្ហាញការកែប្រែទៅកាន់ម្ចាស់ជំនួយ និងអ្នកគាំទ្រម្នាក់ៗ តាមវិធីដែលប្រមូលផ្តុំការគាំទ្រជាបន្តបន្ទាប់របស់ពួកគេនោះ នឹងក្លាយជាចំណុចសំខាន់នៃសមត្ថភាពរបស់ពួកគេ ក្នុងការរួមបញ្ចូលគំនិតនៃការកែប្រែនោះ។ វាបានបង្ហាញថា ក្នុងចំណោមភាគីពាក់ព័ន្ធទាំងអស់ អ្នកកៀរគរមូលនិធិមានភាពអង់អាចខ្លាំងជាងគេ ក្នុងការធ្វើសកម្មភាពដោយផ្អែកលើការរៀនសូត្រដែលពួកគេទទួលបានក្នុងអំឡុងពេលមានការរាតត្បាតនៃជំងឺកូវីដ១៩ និងពិចារណាធ្វើការកែប្រែសំខាន់លើគំរូនៃការថែទាំរបស់ពួកគេ។

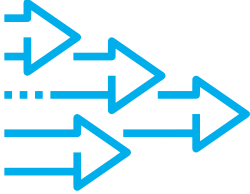
**“ ការផ្លាស់ប្តូរនេះគួរឲ្យចាប់អារម្មណ៍ខ្លាំងណាស់ ហើយនេះគឺជាអ្វីដែលយើងត្រូវជូនដំណឹងទៅកាន់ម្ចាស់ជំនួយរបស់យើង។ ខ្ញុំគិតថា ពិភពលោកបានត្រៀមខ្លួនរួចជាស្រេចសម្រាប់ដំណោះស្រាយប្រភេទនេះ។ ”**

ចំពោះភាគីពាក់ព័ន្ធដែលគ្មានទំនួលខុសត្រូវលើការកៀរគរមូលនិធិទេនោះ បទពិសោធន៍របស់ពួកគេនៅក្នុងពេលមានជំងឺរាតត្បាតសកលនេះ ក៏បានជម្រុញឲ្យមានការឆ្លុះបញ្ចាំង និងការពិចារណាអំពីការកែប្រែផងដែរ។ ទោះបីជាយ៉ាងណាក៏ដោយ តាមធម្មតា ពួកគេកំពុងពិចារណាអំពីការកែប្រែចំណុចតូចៗចំពោះទិដ្ឋភាពនៃការធ្វើប្រតិបត្តិការរបស់ពួកគេ ដែលស្ថិតក្រោមការគ្រប់គ្រងរបស់ពួកគេ និងពុំមានទំនាក់ទំនងសំខាន់ៗលើការផ្តល់មូលនិធិ ឬការគាំទ្ររបស់ម្ចាស់ជំនួយនោះទេ។

**“ យើងកំពុងតែកាត់បន្ថយចំនួនកុមារនៅក្នុងការថែទាំជាអប្បបរមា និងផ្តោតលើការជួយដល់កុមារធំៗកាន់តែច្រើន។ ផ្គត់ផ្គង់របស់ខ្ញុំចំពោះការទទួលយកកុមារកាន់តែច្រើន បានកែប្រែក្នុងអំឡុងពេលមានការរាតត្បាតនៃជំងឺកូវីដ១៩ ”**

**អត្ថន័យ៖**

ការស្វែងយល់ស៊ីជម្រៅទាំងនេះបង្ហាញអំពីឥទ្ធិពលដែលអ្នកកៀរគរមូលនិធិ និងម្ចាស់ជំនួយមាន និងអាចប្រើប្រាស់បាន ដើម្បីជំរុញឲ្យមានការផ្លាស់ប្តូរ និងការកែប្រែគំរូនៃការថែទាំ។ វាបង្ហាញថា វាមានសារសំខាន់ដល់កម្រិតណាចំពោះម្ចាស់ជំនួយដែលមានភាពបើកចំហរចំពោះការកែប្រែ ក្នុងការចាប់ផ្តើមកិច្ចសន្ទនាជាមួយមណ្ឌលថែទាំកុមារដៃគូ និងបញ្ជាក់អំពីការគាំទ្ររបស់ពួកគេចំពោះការអនុវត្តការកែប្រែគំរូនៃការថែទាំ។ វាក៏បង្ហាញផងដែរថា ប្រសិនបើនាយកមិនមែនជាអ្នកកៀរគរមូលនិធិចម្បងទេនោះ វាមានសារសំខាន់នៅក្នុងការបញ្ជាក់អំពីប្រភពនៃការផ្តល់មូលនិធិ ដើម្បីលើកទឹកចិត្តការចូលរួម ដោយមានការកែប្រែគំរូនៃការថែទាំរបស់ពួកគេ។



**ជំហានបន្ទាប់៖**

- វាមានសារសំខាន់ចំពោះរាល់ភាគីពាក់ព័ន្ធទាំងអស់ ប៉ុន្តែជាពិសេសគឺចំពោះម្ចាស់ជំនួយ ក្នុងការទទួលស្គាល់ថាការផ្តល់មូលនិធិគឺជាកត្តាជម្រុញមួយនៃគំរូថែទាំ។ ប្រសិនបើការថែទាំនៅតាមមណ្ឌលទទួលបានមូលនិធិគាំទ្រវានឹងបន្ត។ ផ្ទុយមកវិញ ប្រសិនបើការផ្តល់មូលនិធិត្រូវបានតម្រង់ទិសចំពោះការផ្លាស់ប្តូរ វាអាចជាកត្តាជំរុញដ៏សំខាន់មួយដែលនាំឱ្យមានការកែប្រែ។ បើទោះបីជាម្ចាស់ជំនួយអាចមើលឃើញថាពួកគេកំពុងដើរតួនាទីផ្តល់ការគាំទ្រក៏ដោយ ប៉ុន្តែនេះកម្រជាករណីដែលកើតឡើងជាក់ស្តែងណាស់។ ម្ចាស់ជំនួយ និងអ្នកកៀរគរមូលនិធិ គឺជាអ្នកដែលបង្កលក្ខណៈអំណោយផល និងជាតួអង្គសំខាន់ៗនៅក្នុងការផ្លាស់ប្តូរ និងកិច្ចប្រឹងប្រែងធ្វើកំណែទម្រង់ការថែទាំ។
- ពិចារណាដោយការគោរព ប៉ុន្តែធ្វើការពិភាក្សាដោយបើកចំហរអំពីការគាំទ្រដល់ការថែទាំនៅតាមគ្រួសារ និងការផ្លាស់ប្តូរជាមួយដៃគូអនុវត្ត។ ការសិក្សានេះបង្ហាញថា សកម្មភាពក្នុងការចាប់ផ្តើមកិច្ចសន្ទនាទាំងនោះអាចផ្តល់ការអនុញ្ញាតដល់នាយក ដែលមានភាពបើកចំហរ ប៉ុន្តែគ្មានអំណាច ដោយសារការចាត់ចែងមូលនិធិ ដើម្បីពិចារណាអំពីការកែប្រែគំរូនៃការថែទាំ។

